

时尚网项目管理计划书

摩登课堂项目计划

修订记录

日期	修订版本	描述	作者
2017.05.17	v1	摩登课堂客户端 2.1.0 版本项目计划	徐胜德

目 录

1. 项目评估.....	3
1.1. 目的.....	3
1.2. 技术难点和重点.....	3
1.3. 项目组成.....	3
1.4. 依赖关系.....	3
1.5. 项目质量目标和措施.....	4
2. 沟通计划.....	4
3. 项目计划.....	5
3.1. 项目里程碑.....	5
3.2. 详细项目计划.....	5
4. 风险管理计划.....	6
4.1. 风险管控时间.....	6
4.2. 后备支援人员.....	6

1. 项目评估

1.1. 目的

丰富圈子话题形式，提供小视频和图片打标签功能，提供更多分享展现方式给用户。新增试用报告展示，使试用整体流程形成闭环，并增加内容的可读性。本期通过以上主要功能，希望能进一步提升 APP 的日活，拉动车用户参与互动。

1.2. 技术难点和重点

本次项目技术有 2 个难点：图片打锚点和拍摄视频。图片打锚点技术难点已经解决。视频拍摄压缩技术在研究中。

1.3. 项目组成

No.	部门 / 角色	负责人		其他成员
1	PM / PL	徐胜德	项目组长	
2	编辑	司万利	主编	
3	产品	陈少微	产品经理	
4	项目支持	李伟玲	项目管理专员	
5	iOS	曾文杰	高级软件开发	胡志祥、韩泳莹
6	Android	陈有胜	高级软件开发	张仲仁
7	Mrobot	梁智聪	软件开发	许文剑
8	cms	陈昶	高级软件开发	
9	设计	王桂梅	项目组长	黎洁毅、陈皓妍
10	制作	谢永双	高级软件开发	
11	应用产品开发	钟伟民	项目组长	罗泽武、徐家浩、邹志伟
12	QA	刘娟	项目组长	冯迪科、江露

1.4. 依赖关系

1. 依赖事件

开发成员正常出勤，项目开发期间，iOS 和 android 没有多余 6 个人日的请假；
设计稿按排期提供；
接口按排期提供。

2. 依赖资源

1. 设备资源

·	描述	数量	起始日期	结束日期	说明
1	/	/	/	/	/

2. 软件资源

·	描述	数量	起始日期	结束日期	说明
1	/	/	/	/	/

3. 文档资料

·	描述	数量	起始日期	结束日期	说明
1	摩登课堂 2.1.0 版路径&事件	1			产品已经提供

4. 需求方提供的资源

·	描述	数量	起始日期	结束日期	说明

1.5. 项目质量目标和措施

1、质量目标：高（bug 率控制为 1 以下）

2、措施：

■ 需求评审

1、前期需求讨论与评审尽量仔细，本项目需求评审记录：

时间：4月24日 16:00-18:00、4月25日 10:00-12:30

方式：产品详细过需求，解答开发问题

2、开发中避免需求变动或新增需求的情况

■ App 自测：根据摩登直播的特殊性，app 自测采用开发时单元自测，项目整体完成后 IOS、android 两端联调集成测试的方案。各开发自测是对着 QA 提供文档和设计稿进行单元自测。

2. 沟通计划

·	描述	时间	说明

1	开发内部项目会议	每周二	了解项目进度和遇到的问题
---	----------	-----	--------------

3.

开发内部项目周会记录:

.	时间	纪要
1	2017.05.02	进度正常
2	2017.05.09	进度正常。新增魔窗需求。
3	2017.05.16	进度正常。新增更换微博 SDK 需求。

4. 项目计划

4.1. 项目里程碑

.	里程	时间	说明
1	页面设计	04.27~05.18	
2	后端接口/mrobot 开发	05.08~06.15 05.25~06.20	
3	App 开发	05.05~06.23	
4	页面制作	05.16~05.22	
5	接口送测	05.26~06.23	
6	App 送测	06.26~07.05	
7	用户测试	06.29~07.05	
8	公测	07.03~07.04	
9	App 送审	07.06	

4.2. 详细项目计划

http://trac.pc.com.cn/iphone/wiki/modern_2.1.0_developers

4. 风险管理计划

4.1. 风险管控时间

1、安卓 app 开发总共 78 个工作日，项目时间不算紧，两个平台都安排 2 个人，风险时间为 6 人日。由于接口时间拉得稍微长了一点，app 会有一定富余的时间，这些时间用来安排熟悉新版 SDK。

4.2. 后备支援人员

1. 徐胜德，后期根据项目情况酌情帮助开发或攻克难点。