


# 时尚网项目管理计划书

## 摩登课堂项目计划

### 修订记录

日期	修订版本	描述	作者
2017.02.07	v1	摩登课堂客户端 2.0.0 版本项目计划	徐胜德

## 目 录

1. 项目评估.....	3
1.1. 目的.....	3
1.2. 技术难点和重点.....	3
1.3. 项目组成.....	3
1.4. 依赖关系.....	3
1.5. 项目质量目标和措施.....	4
2. 沟通计划.....	4
3. 项目计划.....	5
3.1. 项目里程碑.....	5
3.2. 详细项目计划.....	5
4. 风险管理计划.....	5
4.1. 风险管控时间.....	5
4.2. 后备支援人员.....	6

## 1. 项目评估

### 1.1. 目的

本期主要新增圈子板块，通过圈子引导制造话题讨论，并满足用户集中讨论课程、经验分享互动的需求。提升 APP 的用户粘性，增加日活。另外增强对课程相关商品的展示，为下一步商品导购作准备。

### 1.2. 技术难点和重点

本次项目技术有一个难点：锚点功能已经去掉，本次项目暂无难点。整个圈子模块为重点模块，发帖交互逻辑参考汽车论坛模块。

### 1.3. 项目组成

No.	部门 / 角色	负责人		其他成员
1	PM / PL	徐胜德	项目组长	
2	编辑	彭娟	主编	
3	产品	陈少微	产品经理	
4	项目支持	李伟玲	项目管理专员	
5	iOS	曹梦林	高级软件开发	胡志祥、何镇威
6	Android	陈有胜	高级软件开发	张仲仁
7	Mrobot	邓宇荣	软件开发	
8	cms	陈昶	高级软件开发	
9	设计	王桂梅	项目组长	黎洁毅
10	制作	李彦龙	高级软件开发	
11	应用产品开发	钟伟民	项目组长	罗泽武、王思、林凯燕、邹志伟
12	QA	刘娟	项目组长	冯迪科、梅梦婷

### 1.4. 依赖关系

#### 1. 依赖事件

开发成员正常出勤，项目开发期间，iOS 和 android 没有多余 6 个人日的请假；

设计稿按排期提供；

接口按排期提供。

## 2. 依赖资源

### 1. 设备资源

·	描述	数量	起始日期	结束日期	说明
1	/	/	/	/	/

### 2. 软件资源

·	描述	数量	起始日期	结束日期	说明
1	/	/	/	/	/

### 3. 文档资料

·	描述	数量	起始日期	结束日期	说明
1	摩登课堂 2.0.0 版路径&事件	1			APP 统计需求, 产品在 02.08 前提供

### 4. 需求方提供的资源

·	描述	数量	起始日期	结束日期	说明

## 1.5. 项目质量目标和措施

1、质量目标：高（bug 率控制为 1 以下）

2、措施：

■ 需求评审

1、前期需求讨论与评审尽量仔细，本项目需求评审记录：

时间：1月19日、1月20日 10:00-12:30

方式：产品详细过需求，解答开发问题

2、开发中避免需求变动或新增需求的情况

■ App 自测：根据摩登直播的特殊性，app 自测采用开发时单元自测，项目整体完成后 IOS、android 两端联调集成测试的方案。各开发自测是对着 QA 提供文档和设计稿进行单元自测。

## 2. 沟通计划

·	描述	时间	说明

1	开发内部项目会议	每周二	了解项目进度和遇到的问题
---	----------	-----	--------------

### 3.

开发内部项目周会记录:

.	时间	纪要
1	2017.02.07	进度正常
2	2017.02.14	进度正常。由于新增广告点击需求，安卓推迟一天送测。

## 4. 项目计划

### 4.1. 项目里程碑

.	里程	时间	说明
1	页面设计	02.04~02.28	
2	后端接口/mrobot 开发	02.03~03.11 02.03~03.13	后端加班 4 天，mrobot 加班 1 天
3	App 开发	02.06~03.17	
4	页面制作	02.13~02.28	
5	接口送测	02.27~03.17	
6	App 送测	03.20~03.29	安卓推迟到 21 号送测
7	用户测试	03.23~03.28	
8	公测	03.27~03.28	
9	App 送审	03.29	安卓推迟到 30 号送审

### 4.2. 详细项目计划

[http://trac.pc.com.cn/iphone/wiki/modern\\_2.0.0\\_developers](http://trac.pc.com.cn/iphone/wiki/modern_2.0.0_developers)

## 4. 风险管理计划

### 4.1. 风险管控时间

1、安卓 app 开发总共 60 个工作日，项目时间紧凑，安卓端人手比 IOS 端少一个人，风险时间只能计入到周末当中。为 6 人日。IOS 端开发总共 74 个工作日，风险时间控制为 10 个工作人日，已经分配到各模块排期中。

2、项目开发期间，共有 6 个周末，其中安卓端周末时间尚未计入风险管控中，IOS 端不计入。

#### **4.2. 后备支援人员**

1. 徐胜德，后期根据项目情况酌情帮助开发或攻克难点。